

訪談對象：百衛生物科技董事長賴建宏、總經理高百毅

訪談內容：動物疫苗產業發展策略

時間：2013.11.5

訪談人員：秘書長 李宜映、副研究員 陳建翰、副研究員 陳郁文

## 一、 企業簡介

賴董事長於新莊創業，曾從事電子業以及飼料批發業等，百衛生技為近年與高百毅總經理共同合作之公司，從飼料與飼料添加劑的銷售過程中，也了解到高經濟動物「貂」的動物疫苗需求，以及加上家衛所技轉產品進行產品製造，目前於新莊設一 GMP 規格之動物疫苗廠，預計在明年中會建廠完畢，生產基因(死毒)疫苗，並利用發酵的方式進行生產。團隊由高百毅總經理所帶領，從研發到生產的所有細節的管理，加上賴建宏董事長的行銷與銷售的一條龍式經營，預將市場拓展中國、東南亞及東歐等國。

## 二、 產業環境面

高總經理表示，動物疫苗產業是未來發展的趨勢，除了歐盟限制了抗生素的使用外，疫病的流通傳染也是一個相當嚴重的問題，其一為環境問題，如亞洲的飼養型態，擁擠、潮濕、溫度高等都利於病菌的發展，疫病發生也不易控制。而歐美等國由於腹地廣大，飼養有分區域性，動物感染後的處裡較不會感染到其他廠區；其二為疫苗類型，傳統的疫苗為活毒疫苗，較有感染的危險性，若處理不好則會持續爆發疫情，新型態的疫苗如基因疫苗則是死毒疫苗，具有較高的安全性，而安全性應該是疫苗使用主要考量因素，效率性則次之。中國大陸雖限制動物疫苗的進口量(約 20-30%准許進口)，卻自行在研發新型態的動物疫苗諸如次單位疫苗、基因疫苗、胜肽疫苗等。就台灣而言，目前政府資源多投入在外商身上，因此百衛生技將自行投入研發資源，在有能力的資金需求許可下進行產品發展，好處是不將再受限於舊有的規範與規則，確保研發產品的機密性。由於動物疫苗產品是一個國際性的產品，因此若台灣相關法規若不鬆綁，將不利於這些新

型態的基因疫苗產品的發展，不能再以 OIE 的規範來定台灣的相關法規，新技術需要新的方法來做規範，而不是拿舊有或者傳統的疫苗產品來對新產品做框架。未來法規的鬆綁保守估計將會再吸引 2-3 家進入動物疫苗產業，若加讓陸資引進，可能會上達 5-6 家的廠商來台設廠，並表示 103-105 年與 106-113 年皆表示景氣成樂觀的情況，未來營業額將會有倍數的成長。

### 三、 技術產品開發與人力需求

百衛生技策略為建立一個基因疫苗的技術平台，可以針對不同疾病迅速地做反應，目前針對高經濟的動物為策略發展，其次為水產、水禽等，並部分技術承接家衛所技轉之產品。為達成此目標，現在已有約 10 人團隊再進行該研究，未來廠房建好後將會再持續的需要人力，基因疫苗特性為較安全，因此上市的速度較一般傳統疫苗為快，最快 3 年內就將有產品的產生，製造面方面人才必須遵守紀律與組織規範，了解 GMP 相關規定為首要篩選條件；研發面則是必須要有發酵與蛋白質純化的技術；行銷、行政、法規面則需要具有生技相關的背景，加上該公司為一外銷導向之動物疫苗製造廠，因此必須要有很強的英文能力來處理許多外銷訂單。雖德商羅曼進駐對於百衛並無直接影響，但難免會有人才爭奪的現象發生，因此百衛表示會聘比需求人數更多的人數以因應人員的流動，目前每年將會有 10-20 人的人力需求出現，為動物疫苗產業注入一股新的氣息。